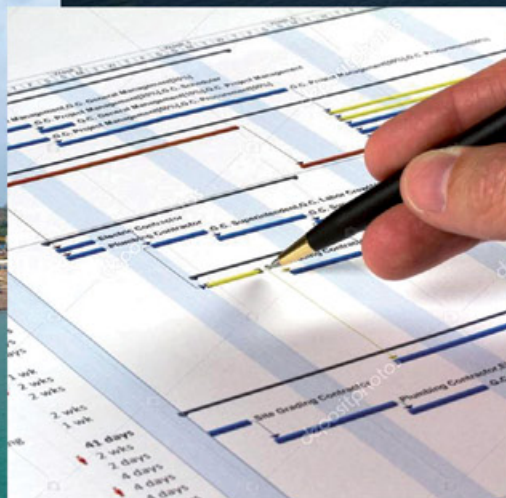




# Polish Project Excellence Award 2019



# Referencje doskonałości

Każda praca zasługuje na uznanie. W sposób szczególny zasługuje na nie jednak wysiłek, który prowadzi do niecodziennych rezultatów, skutkuje wyjątkowymi osiągnięciami i wyznacza bieżące granice możliwości w danej dziedzinie. Organizowany z inicjatywy International Project Management Association Polska doroczny konkurs **Polish Project Excellence Award** honoruje najbardziej spektakularne osiągnięcia w praktyce zarządzania projektami. Jego celem jest nagradzanie najlepszych projektów oraz promowanie kompetencji realizujących je przedsiębiorstw.

Ocena projektów zgłoszonych do Konkursu dokonywana jest z wykorzystaniem uznanego na świecie modelu Project Excellence. To sprawdzone narzędzie umożliwia kompleksową ewaluację zarówno samego procesu zarządzania danym projektem, jak i jego szeroko rozumianych rezultatów.



## Co mówią Laureaci?



### Urząd Miejski Wrocławia – Niezwykłe doświadczenie

Udział w konkursie stanowił dla mnie niezwykle doświadczenie. Przygotowanie i opracowanie raportu pozwoliło zarówno mi jak i sponsorowi projektu spojrzeć na Nasz Projekt i Nasz Zespół z zupełnie innej, zewnętrznej perspektywy. W tym kontekście najbardziej cieszy i największą wartość stanowi silna integracja zespołu, identyfikowanie się z celami Projektu i ogólnie celami organizacji oraz znaczenie roli i pozycji Kierownika Projektu, jako rzeczywistego lidera. Ogromne znaczenie, powód do dumy i satysfakcji stanowi też fakt, że I miejsce w tegorocznej edycji Konkursu jest kontynuacją sukcesu z roku poprzedniego, a zwłaszcza, że zwycięstwo odnieśliśmy w rywalizacji z potężnymi podmiotami sektora prywatnego. Stanowi to miarę sukcesu nie tylko Zespołu i Projektu, ale także długofalowej polityki Miasta Wrocławia i w szczególności pracy Biura Zarządzania Projektami w zakresie stworzenia struktury i kompleksowego zarządzania projektami w sektorze samorządowym.



### Kruk S.A. – Docenienie zespołu projektowego

Inspiracją do wzięcia udziału w konkursie IPMA Project Excellence Award była lektura i analiza modelu Project Excellence Baseline IPMA. Nasze Biuro Projektów uznało, że zebrane tam praktyki i doświadczenia doskonale wpasowują się w kulturę organizacyjną i sposób prowadzenia projektów jaki promujemy w firmie KRUK a przy tym jest doskonałą bazą wiedzy i best practice. Model posłużył nam przede wszystkim do doskonalenia procesu zarządzania projektami oraz do rozwijania kompetencji projektowych osób pełniących funkcję Kierowników Projektów i Sponsorów oraz pracowników Biura Projektów. Kultura KRUKA oparta jest na ciągłym doskonaleniu, dlatego też uznaliśmy, że wzięcie udziału w konkursie będzie dla nas świetną okazją do poddania się ocenie zewnętrznych ekspertów i otrzymania wartościowych sugestii. Jednocześnie udział w konkursie był okazją do docenienia zespołu projektowego Systemu Sugestii Pracowniczych i wspólnego świętowania. Zdecydowanie rekomendujemy udział w konkursie wszystkim tym, którzy tak jak my są otwarci na zewnętrzny feedback, kontakt z ekspertami i świadomie dążą do doskonalenia w cyklu Plan, Do, Check, Act.



### Elektrotim – Chęć sprawdzenia umiejętności zarządczych

Nasz udział w Konkursie Polish Project Excellence Award powodowany był m.in. chęcią sprawdzenia naszych umiejętności zarządczych. Doskonalimy te umiejętności od wielu lat ale dopiero znalezienie się w elitarnym gronie finalistów Konkursu dało nam obraz w jakim miejscu jesteśmy. Również prezentowany przez nas projekt jako wyjątkowy przykład multidyscyplinarnej sztuki inżynierskiej oraz jego rezultaty zasługiwały na prezentację szerszemu gronu. Wykorzystanie przy jego realizacji promowanych przez IPMA zasad doskonałości w zarządzaniu projektami pozwoliło osiągnąć sukces, jakim był udział w finale Konkursu PPEA 2017. Dzięki udziałowi w Konkursie znacząco wzrósł poziom kompetencji w zakresie zarządzania projektami w firmie Elektrotim S.A. Dodatkowo, niezwykle miłym akcentem był nasz udział w Gali rozdania nagród, która miała iście hollywoodzką oprawę.

## Korzyści z aplikacji

Poza prestiżem najważniejszej obecnie nagrody branżowej oraz uznaniem polskiego i międzynarodowego środowiska profesjonalistów, aplikowanie do Konkursu niesie ze sobą następujące korzyści:

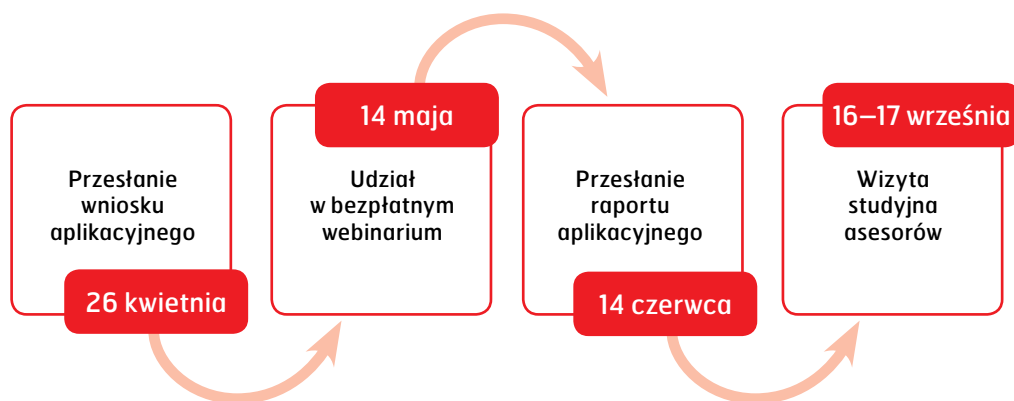
- **wsparcie** od doświadczonych, zewnętrznych specjalistów w identyfikacji obszarów do dalszego doskonalenia (Raport z oceny),
- **cenne referencje** potwierdzone przez największą polską organizację skupiającą specjalistów z dziedziny zarządzania projektami - IPMA Polska,
- **szansa do zaprezentowania zespołu projektowego** oraz do wymiany doświadczeń z innymi Finalistami podczas panelu Konferencji poświęconego Konkursowi PPEA,
- **możliwość wykorzystania logo Konkursu PPEA** w dokumentach organizacji i innych publikacjach pozwala na zaprezentowanie projektu i Zespołu jako najbardziej skutecznych i rozpoznawalnych w całym kraju.

# Jak aplikować do nagrody?



## Daty kluczowe dla procesu aplikacji

Szczegółowe informacje dotyczące całego procesu znajdują się w harmonogramie.



## Warunki zgłoszenia projektu

1. Uczestnikiem Konkursu (zwanym dalej Aplikantem) może zostać przedsiębiorstwo posiadające swoją siedzibę na terenie Rzeczypospolitej Polskiej.
2. Aplikant może zgłosić do Konkursu dowolną liczbę projektów.
3. Wymagania dotyczące zgłaszanego projektu są następujące:
  - minimalny czas trwania projektu: 6 miesięcy
  - minimalna liczba członków zespołu projektowego: 6
  - minimalna liczba podwykonawców wewnętrznych/zewnętrznych: 1
  - projekt musi być ukończony, lecz nie wcześniej niż na 24 miesiące przed datą złożenia aplikacji.
4. Zgłoszenie projektu do Konkursu wymaga złożenia dokumentów aplikacyjnych w formie pisemnej (papierowej lub elektronicznej), według wzoru dostarczanego przez Organizatora Konkursu. Wzorzec formularza aplikacyjnego jest dostępny na stronie <http://ipma.pl/ppe-award/o-nagrodzie>



**IPMA<sup>®</sup>**  
Polish  
Project  
Excellence  
Award

# Pokaż Doskonałość

Najlepiej zarządzane projekty muszą wykazywać się doskonałymi wynikami we wszystkich aspektach zarządzania projektami, włączając w to zarządzanie ludźmi, celami, procesami, zasobami i rezultatami. Rezultaty są uznawane tylko, jeśli powstały na skutek procesów związanych z przywództwem i zarządzaniem.

## IPMA Project Excellence Model

Wszystkie projekty biorące udział w Konkursie IPMA Project Excellence Award są oceniane pod kątem ich doskonałości przy użyciu standardowego podejścia opartego na IPMA Project Excellence Model (IPMA PEM), integralną częścią światowego standardu IPMA Project Excellence Baseline® (IPMA PEB).

IPMA PEM może być stosowany niezależnie od podejścia do realizacji projektu. Wynika to głównie z tego, że IPMA PEM nie narzuca żadnego konkretnego podejścia w zakresie dekompozycji, organizacji i planowania projektu. Nie sugeruje także żadnych konkretnych technik ani narzędzi zarządzania projektem. Nacisk kładziony jest przede wszystkim na świadome wykorzystywanie najbardziej skutecznych metod i formuł zarządzania, pozwalających osiągnąć założone rezultaty umożliwiających ciągłe doskonalenie.

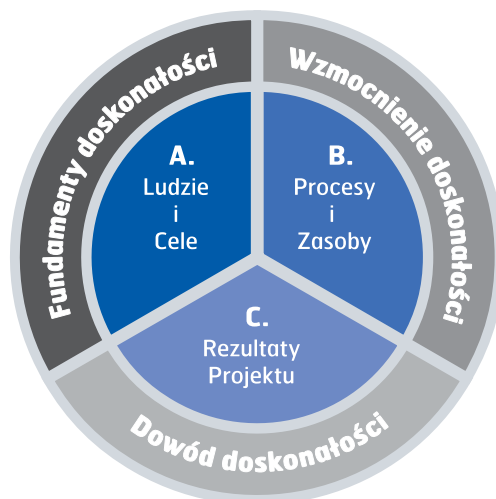
Oznacza to, że IPMA PEM może być stosowany do oceny wdrożenia metod zarządzania projektami w konkretnych projektach.

Dzięki temu IPMA PEM jest dobrym uzupełnieniem sprawdzonych metodyk zarządzania projektami, pomaga ocenić ich użyteczność w kontekście danego projektu oraz powiązać fakt użycia danej metodyki z osiąganymi rezultatami.

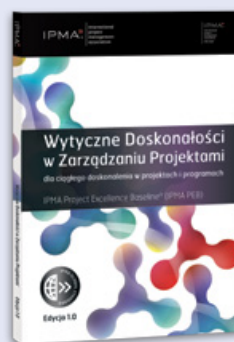
Warto podkreślić, że z uwagi na charakter doskonałości w zarządzaniu projektami zdefiniowanej w poprzednim rozdziale, model zakłada, że całkowite spełnienie wszystkich jego kryteriów może nie być możliwe lub uzasadnione. Model IPMA PEM został opracowany aby stymulować działania związane z ciągłym doskonaleniem, niezależnie od warunków początkowych i rezultatów osiągniętych w ramach projektu.

Model dzieli się na następujące trzy obszary:

- **Ludzie i cele** – obszar ten uznaje się za fundament doskonałości w zarządzaniu projektami. Właściwi ludzie, kierowani i wspierani przez doskonałych liderów oraz dzielący z nimi wspólną wizję sukcesu, mają kluczowe znaczenie dla ciągłego doskonalenia w projekcie i pozwalają mu wykroczyć poza granice znanych standardów.
- **Procesy i zasoby** – obszar ten obejmuje praktyki niezbędne do wzmacniania doskonałości przez czytelne i skuteczne procesy oraz adekwatne zasoby wykorzystywane w sprawny i zrównoważony sposób. Stanowi on także podstawę do zabezpieczenia rezultatów wynikających z innowacyjności, czyniąc je solidnym punktem wyjścia dla kolejnych udoskonaleń.



- **Rezultaty projektu** – podejście do zarządzania projektem może zostać uznane za doskonałe, wyłącznie jeżeli prowadzi do wyróżniających się, zrównoważonych rezultatów dla wszystkich kluczowych interesariuszy. Obszar ten stanowi dopełnienie pierwszych dwóch, zapewniając niezbędny dowód osiągnięcia doskonałych rezultatów zgodnych z oczekiwaniami interesariuszy projektu.



„Wytyczne Doskonałości w Zarządzaniu Projektami dla ciągłego doskonalenia w projektach i programach.”

Publikacja do kupienia  
bezpośrednio w IPMA Polska  
[www.ipma.pl/ppe-award/standard-peb](http://www.ipma.pl/ppe-award/standard-peb)

# Zdobywcy Polish Project Excellence Award

Zwycięzca 2017 w kategorii Projekty Inwestycyjne – **KGHM Polska Miedź S.A.** za projekt „Program Modernizacji Pirometalurgii w HM Głogów I”

Zwycięzca 2017 w kategorii Projekty Organizacyjno-Informatyczne – **Urząd Miejski Wrocławia** za projekt „I am European – Jestem Europejczykiem – rola Parlamentu Europejskiego w moim życiu”

Zwycięzca 2016 w kategorii Projekty Społeczno-Organizacyjne – **Urząd Miejski Wrocławia** za projekt „Destination Imagination – Akademia Kreatywności”

Zwycięzca 2016 w kategorii Projekty Infrastrukturalne – **PORR Polska Infrastructure S.A.** za projekt „Odbudowa Mostu Łazienkowskiego w Warszawie”

Zwycięzca 2016 w kategorii Projekty Inwestycyjne – **General Motors Manufacturing Poland Sp. z o.o.** za projekt „U uruchomienie produkcji Opel Astra V (piątej generacji) w GMMP Gliwice”

Zwycięzca 2015 – **Grupa Nowy Styl** za projekt „Innowacyjne technologie w przemyśle meblarskim – budowa nowoczesnego zakładu produkcyjnego w Nowy Styl Sp. z o.o. oraz wdrożenie innowacyjnych produktów na rynku europejskim”

Zwycięzca 2014 – **Provident Polska** za projekt „ProXXI – Provident XXI wieku”

Zwycięzca 2013 – **Grupa Allegro** za projekt „Migracja infrastruktury IT Grupy Allegro do nowej serwerowni (data center)”

Zwycięzca 2012 – **PL.2012** za projekt „EURO 2012 - organizacja Mistrzostw Europy w Piłce Nożnej UEFA”

Zwycięzca 2011 – **PTK Centertel Sp. z o.o.** za projekt „FastTrack PTK”

Zwycięzca 2010 – **BEST Construction Sp. z o.o.** za projekt „Budowa budynku Centrum Edukacji Międzynarodowej w Kielnarowej”

# Finaliści Polish Project Excellence Award 2018\*

## KATEGORIA: PROJEKTY INFORMATYCZNE

### ZWYCIĘZCA



**e-point S.A.**  
„Projekt B2B e-commerce dla Inter Cars”

### SREBRNY FINALISTA



**Schenker Technology Center (Warsaw) Sp. z o.o.**  
„Global Delivery Hub (Warsaw)”

## KATEGORIA: PROJEKTY INFRASTRUKTURALNE

### ZWYCIĘZCA



**PKP Polskie Linie Kolejowe S.A.**  
„Budowa Łącznicy Kolejowej Kraków Kraków Zabłocie – Kraków Krzemionki”

### SREBRNY FINALISTA



**Eltel Networks Energetyka S.A.**  
„Budowa Stacji 400kV Stanisławów”

## KATEGORIA: PROJEKTY ORGANIZACYJNE

### ZWYCIĘZCA



**Jastrzębska Spółka Węglowa**  
„Wdrożenie Systemu Zarządzania Programami i Projektami w Grupie Kapitałowej Jastrzębskiej Spółki Węglowej”

### SREBRNY FINALISTA



**Urząd Miejski Wrocławia**  
„Ceremonia Otwarcia The World Games 2017 we Wrocławiu”

\* W kolejności alfabetycznej wg kategorii i statusu nagrody

# Harmonogram 2019

APLIKANCI	ASESORZY	JURY	BIURO NAGRODY
PRZYGOTOWANIE ORAZ APLIKACJA DO KONKURSU			
<p>19.03.2019 Webinarium dla potencjalnych Aplikantów</p> <p>12-14.04.2019 Szkolenie dla potencjalnych Asesorów i Aplikantów</p> <p>do 26.04.2019 Zgłoszenie aplikacji (wniosek)</p> <p>14.05.2019 Webinarium dla Aplikantów</p> <p>do 14.06.2019 Dostarczenie raportu aplikacyjnego</p>	<p>11.05.2019 Webinarium dla Asesorów*</p> <p>22.06.2019 Webinarium dla Asesorów Wiodących</p>		<p>Wsparcie procesu i kontakt dla wszystkich interesariuszy</p> <p>Potwierdzenie zgłoszenia, przyjęcie aplikacji, raportu aplikacyjnego, organizacja webinarów, utworzenie zespołów asesorów</p>
WSTĘPNA OCENA ORAZ WIZYTY STUDYJNE			
<p>16-17.09.2019 Udział w Wizycie Studyjnej</p>	<p>24.06.-19.07.2019 Ocena indywidualna</p> <p>20.07.2019 Spotkanie wirtualne</p> <p>02.08.2019 Raport na pierwsze spotkanie Jury</p> <p>16-17.09.2019 Przeprowadzenie Wizyty Studyjnej</p> <p>04.10.2019 Raport na drugie spotkanie Jury</p>	<p>10.08.2019 Pierwsze spotkanie Jury</p>	<p>Zebrań wyników oceny asesorów, przygotowanie raportów dla Jury oraz publikacji w prasie</p>
WYŁONIENIE FINALISTÓW I ZWYCIĘZCY			
<p>Przygotowanie do Gali PPEA</p>	<p>11.10.2019 Raport końcowy</p>	<p>12.10.2019 Drugie spotkanie Jury Wyłonienie Finalistów</p>	<p>14.10.2019 Ogłoszenie Finalistów przez Biuro PPEA Przygotowanie Gali PPEA i wydarzeń okołokonferencyjnych</p>
XXII KONFERENCJA I GALA NAGRODY			

**7-8 listopada 2019, Warszawa**

Aplikanci, Asesorzy, Członkowie Jury i Biuro Nagrody uczestniczą w Gali rozdania nagród PPEA podczas corocznej Konferencji IPMA Polska

\* Dla uczestników szkoleń w latach 2016-2017 oraz aktywnych asesorów w 2016-2018 r.

Zespoły projektowe aplikują do Polish Project Excellence Award, składając pisemne raporty wykazujące, jakie zadania zrealizowano w ramach kryteriów Project Excellence Model, oraz jakie rezultaty uzyskano w wyniku realizacji projektu.

Każdy projekt oceniany jest przez **zespół trzech asesorów**, którzy mają ugruntowane doświadczenie w zarządzaniu projektami w konkretnych obszarach biznesowych.

Na podstawie raportu aplikacyjnego asesorzy dokonują wstępnej oceny projektu oraz przygotowują się do kolejnego etapu oceny, jakim jest wizyta studyjna. Następnie **każdy projekt** jest szczegółowo oceniany przez asesorów podczas **dwudniowej wizyty studyjnej**. Celem wizyty studyjnej jest dokonanie weryfikacji oceny projektu zgłoszonego przez Aplikanta, uwzględniając dodatkowe informacje zebrane przez asesorów.

Po uzgodnieniu oceny końcowej asesorzy przygotowują **raport z oceny**, który jest wręczany każdemu Aplikantowi, niezależnie od tego, czy projekt osiągnie status Finalisty Konkursu.

**Jury Nagrody** towarzyszy procesowi oceny. Jego członkowie reprezentują firmy oraz organizacje praktykujące zarządzanie projektami z kraju i z zagranicy. Jury czuwa nad rzetelnością oceny, formułując pytania, na które asesorzy muszą udzielić odpowiedzi podczas wizyty studyjnej.

Następnie podejmuje decyzje w oparciu o końcową ocenę projektu i liczbę przyznanych punktów.

W pierwszej kolejności Jury decyduje o grupie Finalistów, którzy osiągnęli poziom Project Excellence. Spośród listy Finalistów Jury wybiera Zwycięzców konkursu PPEA.

## Koszty uczestnictwa

Koszt uczestnictwa	5 000 zł netto
Członkowie Instytucjonalni IPMA Polska	20% rabatu
Koszty dodatkowe	Koszty wizyty studyjnej trzech asesorów (nocleg, wyżywienie)